



Projet pilote de REP en Algérie

Document téléchargé depuis la plateforme pour le
recyclage du pneu en Algérie

Réalisé en Janvier 2022 par Deloitte-Valorie



Sommaire

Présentation de la REP et concepts fondamentaux : Les différents de Systèmes de Gestion des Pneus Usés en Europe....	page 3
Type de système opérationnel : Marché Libre, Public et REP privée.....	page 4
Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés : Espagne, Portugal et Italie.....	page 11
Valorisation matières, valorisation énergétique et solutions de valorisation en travaux publics.....	page 17
Présentation de la REP et concepts fondamentaux: focus sur le contexte en Algérie.....	page 23
Avantages à la mise en place d'une REP en Algérie.....	page 25
Liste des parties prenantes à prendre en compte en Algérie.....	page 26
Challenges et inconvénients : coûts, aperçu du modèle économique, barèmes et objectifs de la filière, contrats..	page 31
Conclusions.....	page 48

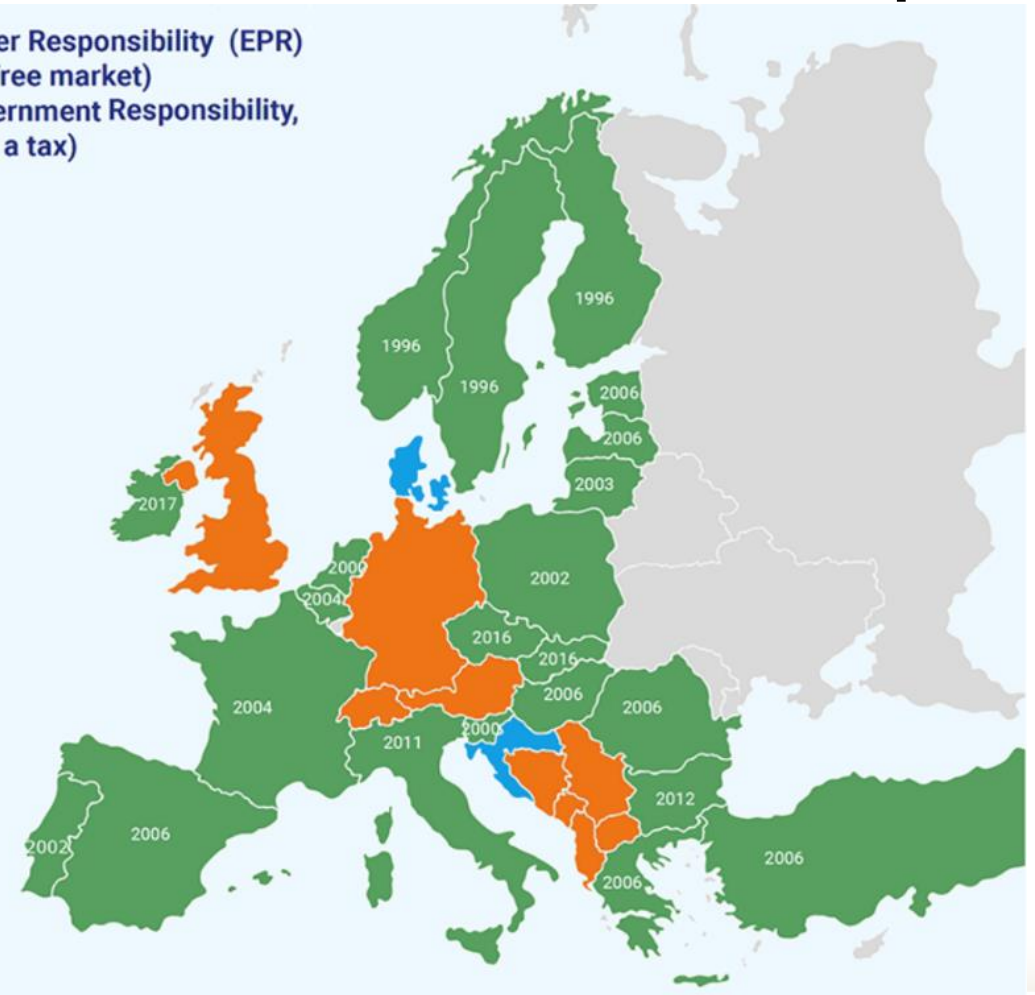
Présentation de la REP : concepts fondamentaux

Les différents de Systèmes de Gestion des Pneus Usés en Europe

En Europe, chaque année, sont générés et gérés quelques **3 Mt** de pneus usés (2018) soit environ 300 millions de PU

Espagne :	250.000 tonnes
Italie :	375.000 tonnes
Portugal :	84 400 tonnes
Allemagne :	440.000 tonnes
France :	450.000 tonnes

- 1- Extended Producer Responsibility (EPR)
- 2- Liberal system (Free market)
- 3- Tax system (Government Responsibility, financed through a tax)





Type de système opérationnel : Marché Libre en Europe

- ☐ Allemagne
- ☐ Autriche
- ☐ Suisse

Pour ces 3 pays : leadership de CONTINENTAL qui a organisé son propre réseau

Mais les recycleurs manquent de PU et importent en provenance de Belgique, Pays-Bas, France, Europe de l'Est...

Coût de la participation environnementale fixé par chaque garagiste et quelquefois...excessive

- ☐ Et.....Royaume Uni pour des raisons « dogmatiques » ; « we believe in free Market »



Type de système opérationnel : Marché Libre

Le système financier: le détenteur des déchets recherche les solutions à des tarifs raisonnables. Le détenteur répercute les coûts vers le particulier, lors de changement de pneus (prix aléatoire).

Ce système permet une libre concurrence, mais en l'absence de contrôle et quelque soit le pays, une certaine quantité est éliminée de façon « sauvage ».

Les stocks historiques sont gérés par les collectivités en relation avec des unités de traitement, mais le financement est insuffisant car les collectivités n'ont pas de budget.

L'Etat n'intervient pas dans la gestion des déchets mais contrôle le respect de la réglementation.

Dans les pays où les filières sont peu structurées ou insuffisantes les résultats sont aléatoires.



Type de système opérationnel : Public

L'état gère l'ensemble des opérations et des aspects financiers en contractant directement avec les différentes parties prenantes.

L'état finance en prélevant une taxe affectée, auprès des importateurs/producteurs;

Conditions de succès: capacités de traitement supérieures aux quantités à gérer.

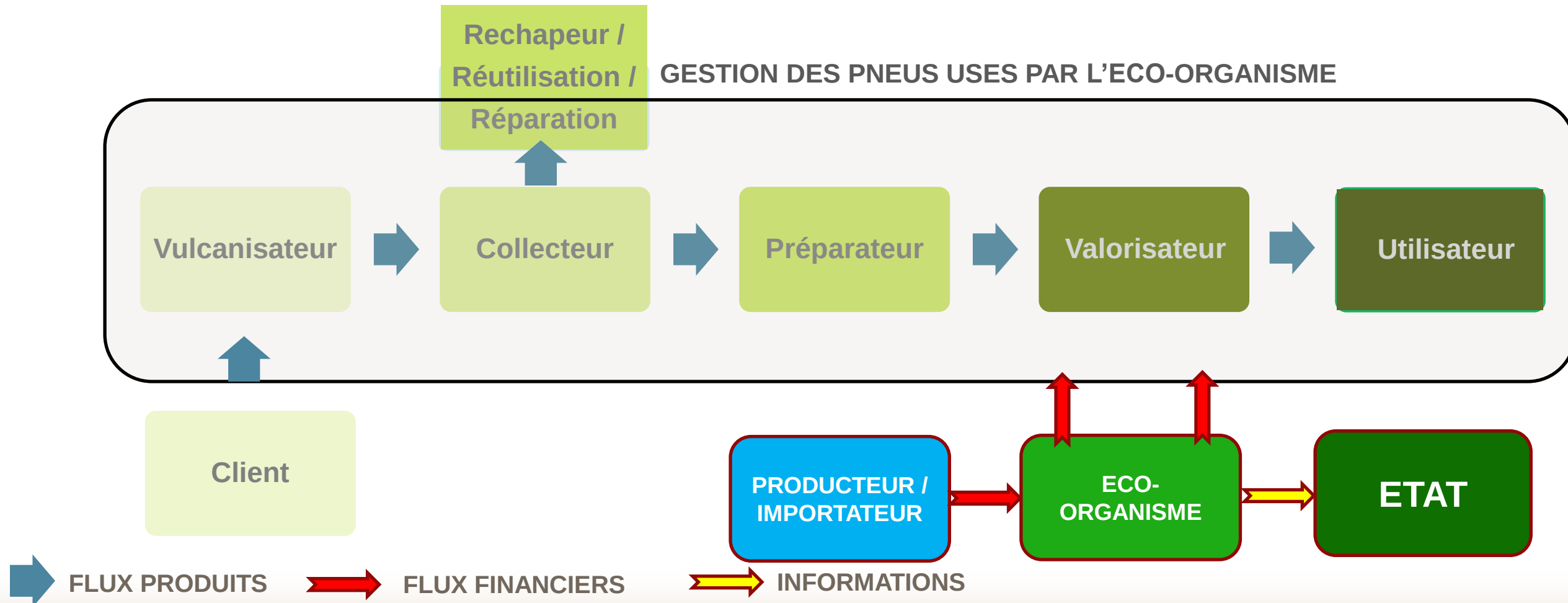
Le Danemark (50.000 tonnes/an), dispose de solutions de traitement adaptées et fonctionnelles.
La quasi-totalité du gisement est recyclé, (pas de co-incinération).

NB : le plus gros granulateur en Europe est Danois « GENAN »

Pour rappel Danemark : population 5,8 M hab. et 43 000 km²

Ce système ne peut fonctionner que si l'ensemble de toute la filière est rodée.

Type de système opérationnel : REP privée





Type de système opérationnel : REP privée

De nombreux pays sont passés d'une gestion libre qui n'atteignait pas les objectifs, à une REP privée: **France, Espagne, Italie, Portugal, Grèce, Belgique, Pologne, Suède, Norvège, Turquie...**

Ces pays disposent d'infrastructures nécessaires, mais pas toujours suffisantes en capacités de traitement (donc export en partie).

L'éco-organisme coordonne l'ensemble des opérations de gestion des déchets, et de financement via les producteurs et autres importateurs.

Le rôle de l'éco-organisme, est de rendre compte notamment aux autorités compétentes, aux actionnaires et aux clients producteurs/importateurs.

Type de système opérationnel : REP privée

Une éco-contribution est payée directement à l'achat d'un pneu neuf.

Cette participation sert à financer la collecte, le transport, la préparation et une contribution adaptée au recyclage optimal des P.U..

Les montants des contributions environnementales sont fixés par l'éco-organisme en fonction des **objectifs** (Etat) et des **coûts** (Marché).

La plupart des pays ont choisi de s'occuper de l'ensemble des types de pneus mis sur le marché, d'autres, comme les Pays-Bas, gèrent seulement les pneus de véhicules légers, laissant un libre marché pour les pneus poids-lourd.

Une économie liée au rechapage des pneus PL existait déjà avant la mise en place de la REP.



Type de système opérationnel : la REP privée

Les « **metteur sur le marché** » sont:

- Les fabricants nationaux qui vendent dans le pays;
- Les importateurs;
- Les distributeurs ces produits sous leur propre marque sans les fabriquer;
- Les vendeurs à distance par Internet

Cet éco-organisme peut prendre plusieurs formes juridiques : S.A., SARL, association, fondation Les actionnaires sont, par obligation dans certains pays, des metteurs en marché. Dans d'autres pays, les actionnaires sont libres.

Dans le cas algérien, cette contribution serait payée directement par le metteur sur le marché (*Producteur/importateur*), avec ou sans participation citoyenne du consommateur. (selon les décisions du ministère des Finances sur la TSP).



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés Espagne - ECO-ORGANISME SIGNUS

- Population : 47,4 M - Superficie 505 900 km² - Tonnage annuel géré : 190 000 T
- Démarrage REP privée : 2005 suite à un décret Royal – 1 an de préparation opérationnelle
- Producteurs membres du CA ; Bridgestone, Continental, Goodyear, Michelin, Pirelli
- 310 adhérents
- 25 000 points de collecte – 28 collecteurs VL et/ou PL – 11 sites de préparation/broyage
- 15 Granulateurs – 10 sites de valorisation énergétique (cimenteries et électricité)
- Granulation : 52 % - Energétique 35 % - Réutilisation/rechapage 12 %



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés Espagne – Eco-organisme SIGNUS

- Sélection des différents acteurs par Appels d'offres privés
- Effectif de l'Eco-organisme : 18 personnes opérationnelles + les membres du CA
- Contribution versée pour la gestion des PU :
 - VL : 1,44 €
 - Camionnettes et 4X4 : 2,31 €
 - PL et Autobus : 10,65 €
- Eco-organisme privé sans distribution de bénéfices – Obligation de budget à l'équilibre
- Reporting annuel à l'Etat et aux régions



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés Italie – Eco-organisme ECOPNEUS

- Population : 60, 5 M - Superficie : 302 000 km² - Tonnage géré : 200 000 T
gisement estimé 350 000 T
- Décret REP privée publié en 2006 – Démarrage opérationnel2011
Retard de publication de l'arrêté
- 48 associés Producteurs et importateurs dont Bridgestone, Continental, Goodyear,
Marangoni, Michelin, Pirelli
- 21 000 points de collecte – 19 collecteurs – 20 sites de broyage et/ou granulation
- Granulation : 41 % - Valorisation énergétique : 59 % avec export
- Sélection des acteurs par appels d'offres privés pour 3 ans



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés Italie – Eco-organisme ECOPNEUS

- Effectif de l'éco-organisme : 10 personnes + prestations sous-traitées + membres du CA
- Contribution pour la gestion des PU :
 - VL : 1,80 €
 - Camionnettes et 4X4 : 2,60 € (de 8 à 13kg) et 3,70 € (de 13 à 16 kg)
 - PL : 14,50 €
- Eco-organisme privé sans but lucratif et budget à l'équilibre
- Obligation d'engager 30 % du reliquat financier en fin d'année pour traiter les stocks (84 000 T traitées en 9 ans)
- Reporting annuel à l'Etat



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés Portugal – ECO-ORGANISME VALORPNEU

- Population : 10,1 M - Superficie : 92 000 Km² - Tonnage annuel géré : 84 433 T
- Décret publié en 2001 – Création REP privée : 02/2002 – opérationnelle : 02/2003
- SA composée de 3 actionnaires :
 - 60% Association automobile du Portugal,
 - 20% Association nationale des industriels du rechapage
 - 20% Association Portugaise des industriels du caoutchouc
- 1972 adhérents Producteurs/importateurs, dont Bridgestone, Continental, Goodyear, Michelin, Pirelli
- 4760 garages/vulcanisateurs **QUI APPORTENT** les PU aux 58 points de regroupement (**objectif** : réduire le coût pour le consommateur)



Grand témoin de mise en place d'une REP pneus usés

Portugal – ECO-ORGANISME VALORPNEU

- 21 Rechapeurs – 6 sites de granulation – 6 sites de valo énergétique – 1 site de broyage
- Négociation de gré à gré pour participation financière avec les :
Granulateurs, Cimentiers, Transporteurs
- Répartition de la valorisation :
 - Rechapage : 4 %
 - Granulation : 60 %
 - Énergétique : 36 %
- Effectif de l'Eco-organisme : 6 personnes opérationnelles
- Contribution pour le Transport et Traitement :
 - VL : 1,05 € - Camionnette : 1,56 € - 4X4 : 1,80 € - PL : 7,44 €
- Eco-organisme sans but lucratif, obligation de réinvestir les résultats ou les provisionner
- Reporting annuel à l'Etat



LES SOLUTIONS de VALORISATION

A. VALORISATION MATIERE

- ✓ La Granulation
- ✓ Gazons synthétiques



- ✓ Tapis pour salles de sport



- ✓ Caillebotis



- ✓ Sols des Aires de jeux pour enfants





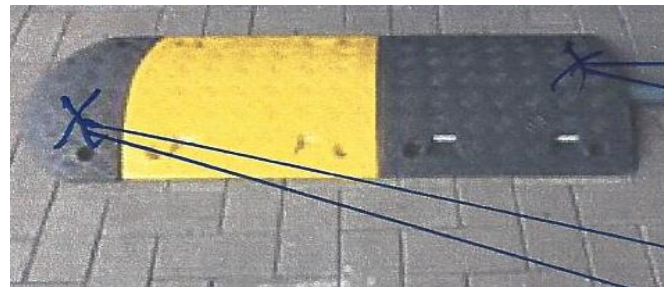
VALORISATION MATIERE

Les objets moulés

✓ Semelles



✓ Ralentisseurs



✓ Butoirs de quais de déchargement poids lourds





VALORISATION MATIERE

- Les produits très techniques
*(les cahiers des charges sont d'une très grande rigueur.....
et nécessitent beaucoup des tests en R&D)*



- ✓ Isolation phonique et anti vibration des rails de tramway
- ✓ Enrobés routiers incluant de la poudrette (Asphalt Rubber)
- ✓ Pièces pour l'industrie automobile



VALORISATION MATIERE



L'intégration de granulats ou poudrette de pneus usés dans la fabrication de pneus neufs.....

MICHELIN et PIRELLI (entre autres) travaillent sur ce projet depuis de très longues années et espèrent le voir aboutir dans un processus industriel à l'horizon ~ 2030.



LES SOLUTIONS de VALORISATION ENERGETIQUE

- Les pneus sont noirs car ils sont chargés de Noir de carbone (~ 25%)
- ✓ Pouvoir calorifique d'un pneu usé : PCI 26 à 30 MJ/kg
- ✓ Coke de pétrole : PCI 32 MJ /kg
- ✓ Charbon : PCI 26 MJ /kg

Les **cimentiers** Turcs, Sénégalais, Espagnols sont consommateurs de PU



LES SOLUTIONS de VALORISATION en TRAVAUX PUBLICS

✓ Les bassins drainants en cas d'orages ...méditerranéens



- Les pare-avalanches en bordures de routes ou autoroutes



Présentation de la REP : concepts fondamentaux

Focus marché algérien et Propositions

Le marché de remplacement algérien est estimé à **130.000 tonnes/an** de pneus usés.

Il faudra à terme comptabiliser aussi les pneus inclus dans les véhicules de première monte (véhicules neufs à l'import) qui seront liés aux véhicules en fin de vie (VHU).

Ne pas ignorer le gisement de stocks abandonnés, pour lesquels il faudra trouver des solutions de traitements adaptées et surtout de financement.

Proposition de s'inspirer de la Directive européenne en l'adaptant au contexte algérien.

Le secteur pneumatique, reprenant les importateurs, metteurs sur le marché, producteurs, première monte.... dans sa globalité sera stimulé pour mettre en œuvre un schéma de REP sous l'impulsion de textes réglementaires et sous contrôle de l'Etat.



Présentation de la REP : concepts fondamentaux

Focus marché algérien

Grâce à ce système, la filière de recyclage et de valorisation sera renforcée, créatrice d'emploi et d'initiation à de nouveaux modes de valorisation.

La REP pourra être soumise à des objectifs annuels progressifs :

- de taux de collecte
- de taux de traitement,
- de réduction des coûts liés aux économies d'échelle quantitatives
- pour atteindre une vitesse de croisière d'ici 5 à 10 ans maximum (par exemple).



Avantages à la mise en place de la REP :

La REP permettra :

- de réduire les dépôts sauvages dans le paysage algérien;
- de créer de nouvelles activités;
- de transformer un problème environnemental en opportunités industrielles;
- d'améliorer l'organisation, le financement et l'économie du secteur (informel → formel);
- d'avoir une vue d'ensemble et de contrôle par les autorités;
- de développer et pérenniser l'activité;
- définir des objectifs environnementaux, supervisés par les autorités;
- d'atteindre des niveaux de maîtrise des déchets de pneus comparables aux pays les plus en pointe sur le sujet.

Situation actuelle en Algérie et liste des parties prenantes

Lors de l'état des lieux réalisé en 2020, les rencontres ont permis de :

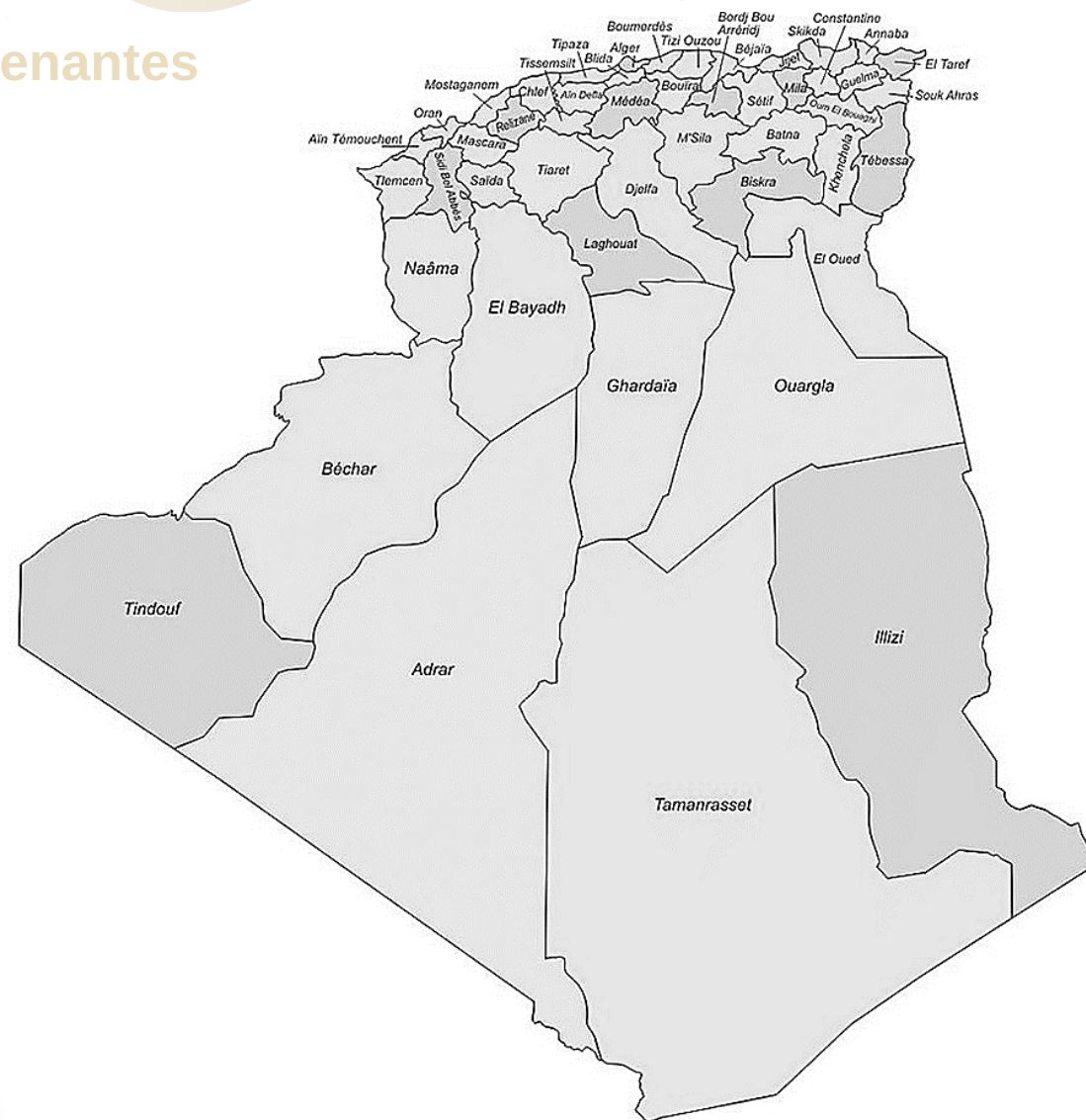
- cartographier l'ensemble des acteurs dans le pays;
- identifier les sociétés actives dans les pneus usés;
- identifier les sociétés potentiellement intéressées dans la gestion des pneus usés;
- comprendre le schéma logistique actuel et ses problématiques actuelles;
- de donner une estimation des capacités de traitement et des efforts à consentir;
-

Les capacités de traitement sont insuffisantes actuellement pour résorber l'ensemble des gisements.

Situation actuelle en Algérie et liste des parties prenantes

Synthèse

Acteurs	Quantité estimée
Metteurs sur le marché	130 000 T
Gisement historique à traiter progressivement	+/- 500 000 T



Situation actuelle en Algérie et liste des parties prenantes

Tonnages mis sur le marché annuellement :

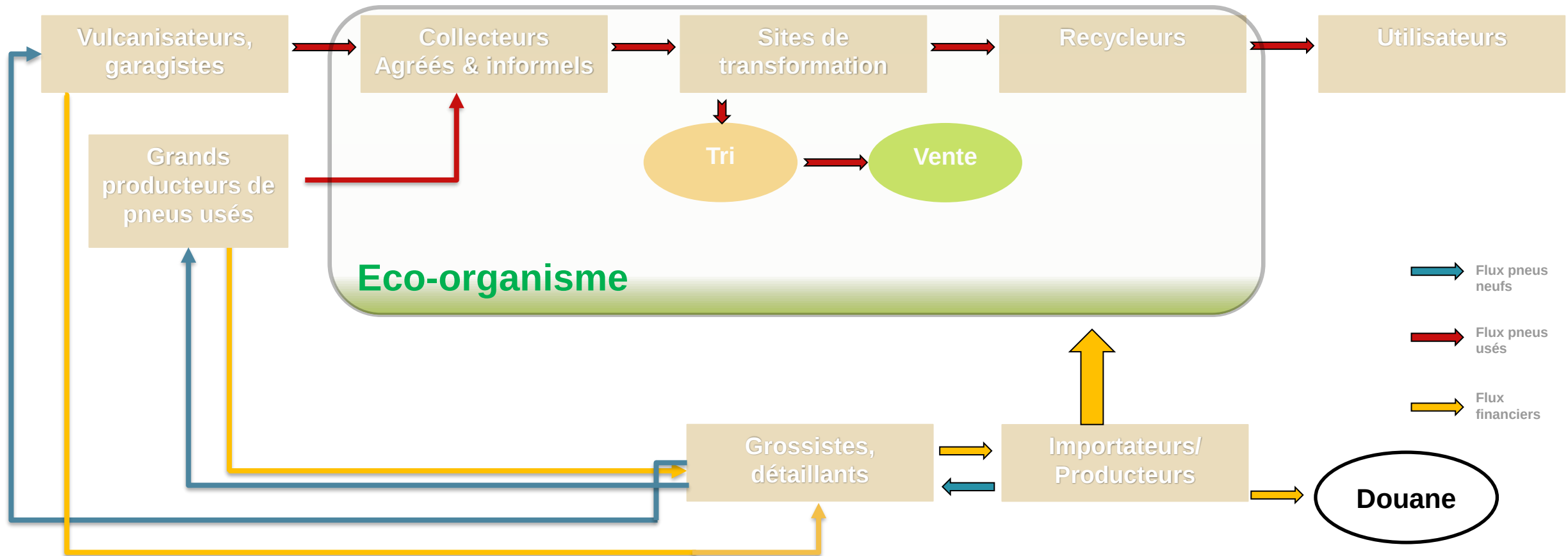
Base de calcul : immatriculations 2018, parc automobile roulant, importation et rencontres dans le cadre du projet et des premiers ateliers en 2020.

Ces chiffres ne tiennent pas compte des pneus en déshérence (abandonnés dans la nature), dont le gisement est estimé à 500.000 tonnes (à confirmer via étude spécifique).

MARCHE	POIDS (TONNES)	ANNEE
IMPORTATION	110 050	2017
IMMATRICULATION	148 763	2018
DECLARATION SUR BASE DES RENCONTRES	+/- 130 000	2020
ESTIMATION MOYENNE	129 604	

Schéma logistique et financier d'un Eco-Organisme de REP

Proposition de schéma de la future REP algérienne / pneus usés



Proposition de schéma de la future REP algérienne / pneus usés

Les flux financiers sont les suivants :

- achat pneus neufs + versement d'une éco-contribution aux distributeurs/vulcanisateurs
- ↪ - paiement de l'éco-contribution aux producteurs/importateurs
- ↪ - paiement de l'éco-contribution à l'éco-organisme
- ↪ - paiement/participation de prestation de service de l'éco-organisme à l'ensemble des prestataires

NB : la REP est un mécanisme à trésorerie positive: l'éco-contribution est versée dès la mise en marché pour 100% des pneus et les coûts de traitements sont payés pour atteindre l'objectif décrété par l'Etat.

Les grands-producteurs (Naftal, sociétés de transport public, transporteurs privés....) seront assimilés à des détenteurs-vulcanisateurs (garagistes) et payeront l'éco-contribution au distributeur ou à l'importateur dans le prix d'acquisition du pneu.



Coûts

Les **coûts** à prendre en compte dans le projet sont:

- Les coûts de **collecte et transport**;
- **Stockage et tri**;
- **Broyage / déchiquetage**;
- Exportation éventuelle;
- Recyclage : Granulation – poudrette
- Valorisation énergétique (cimenteries)
- Frais de structure / Information / Communication / R&D ;
- Administration et reporting à l'Etat;
- Assurances et garanties financières;
- **Investissements indispensables pour développer la filière**

NOTA : les prix de vente
des produits valorisés ne
couvrent pas la chaîne des
coûts !!!

Coûts

Intentions de l'Etat: avec ou non un financement participatif de démarrage.

Ce financement de l'Etat disparaîtrait une fois l'éco-organisme fonctionnant avec ses propres recettes provenant des éco-contributions.

Un des éléments clef dans les discussions concerne les taxes actuelles (TIP) sur l'importation des pneus, collectées par les Douanes.

En 2018, ces taxes ont rapporté près de **3 Milliards de Dinars**.

Une partie de cette taxe pourrait servir à financer l'éco-organisme pour gérer l'ensemble des pneus usés et de proposer une éco-contribution évoluant jusqu'à une entière gestion par l'éco-organisme.

Coûts

Sur les montants des ces barèmes, plusieurs propositions peuvent être faites.

Hypothèse de travail :

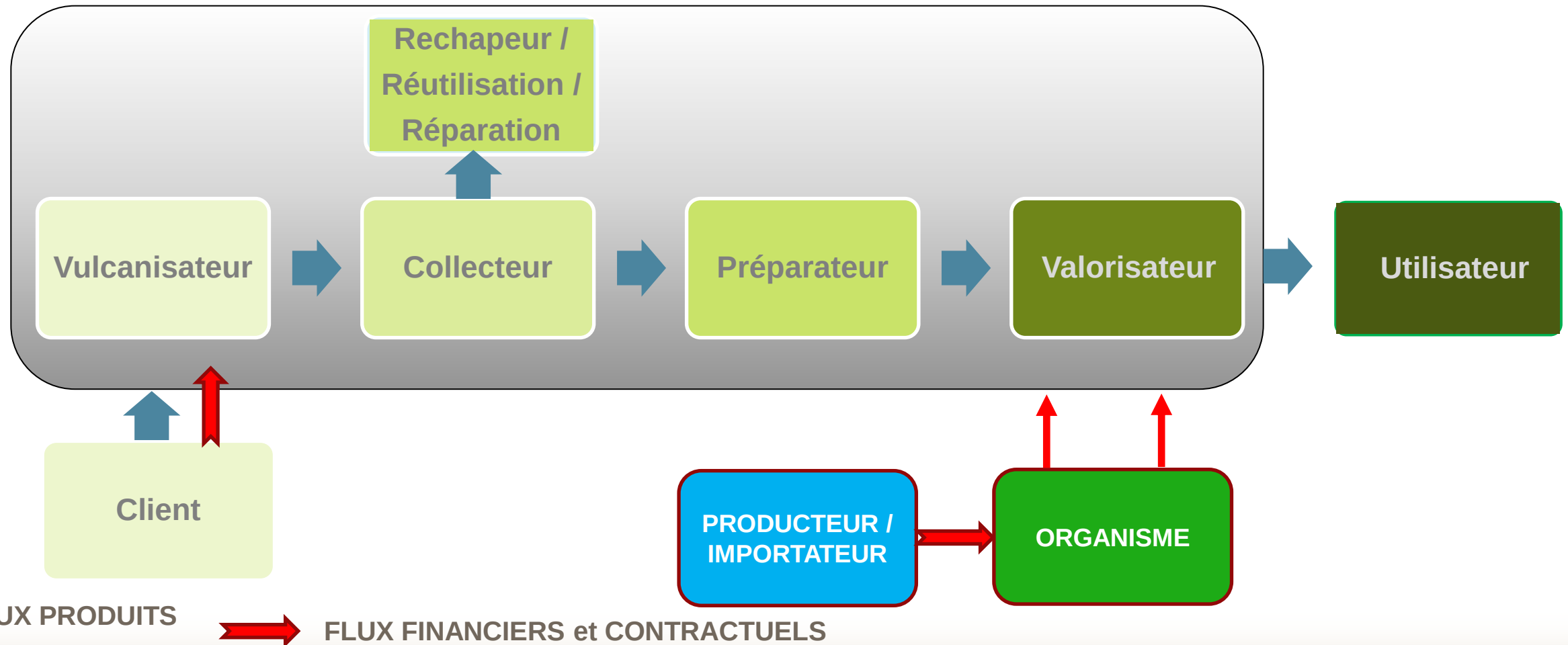
- basé sur des estimations de chaîne des coûts ;

Afin de rendre prendre en compte la structure de la taxe actuelle, deux contributions pourraient coexister :

- pour les petits pneus < 15 kg : **XXX DA/pneu**
- pour les grands pneus > 15 kg : **XXXX DA/pneu**

Les producteurs et importateurs sont déjà habitués à classer leurs pneus dans ces même catégories.

Modèle économique





Barèmes et objectifs de la filière

Un des défis majeurs de la fixation des barèmes est la prise en compte de la typologie des types de pneus en Algérie.

Les pneus de grandes dimensions sont plus représentatifs en tonnages par rapport aux petits pneus.

Cette caractéristique a un impact direct sur le volet opérationnel en termes de :

- collecte et transport
- transformation (broyage, découpe...)
- traitement (granulation, cimenterie...)
- transport et livraison



Barèmes et objectifs de la filière

- **Gisement 2018:** 130 000 tonnes (importations + Iris)
- **Gisement 2025:** 154 500 tonnes
- **Traitement actuel:**
 - 40 000 tonnes collectées,
 - 17 000 tonnes valorisées
(Réemploi, rechapage, réparation + recyclage);
 - Le reste est abandonné.

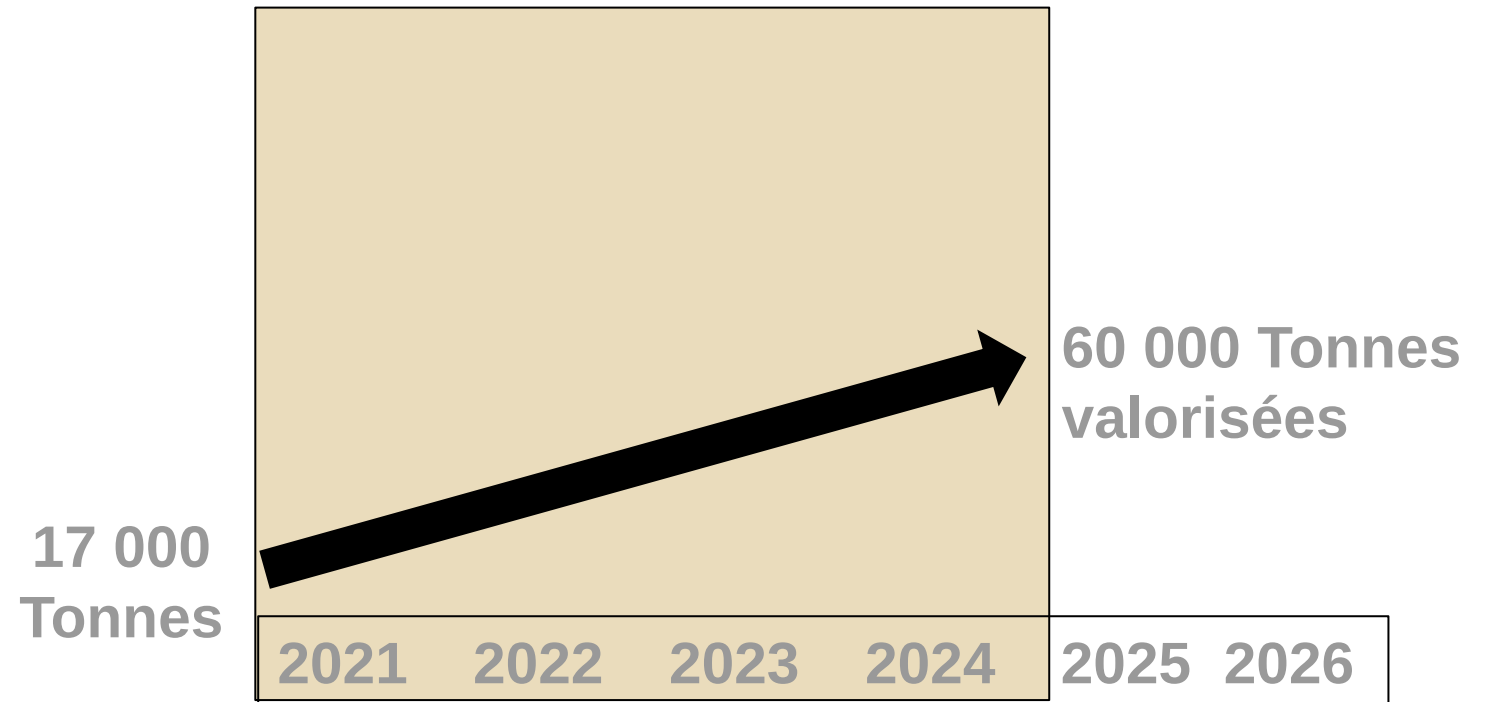


Barèmes et objectifs de la filière

**Objectif national à 5 ans :
(2026)**

60 000 tonnes valorisées (40% du gisement)

Montée en puissance:



Cartographie de la filière

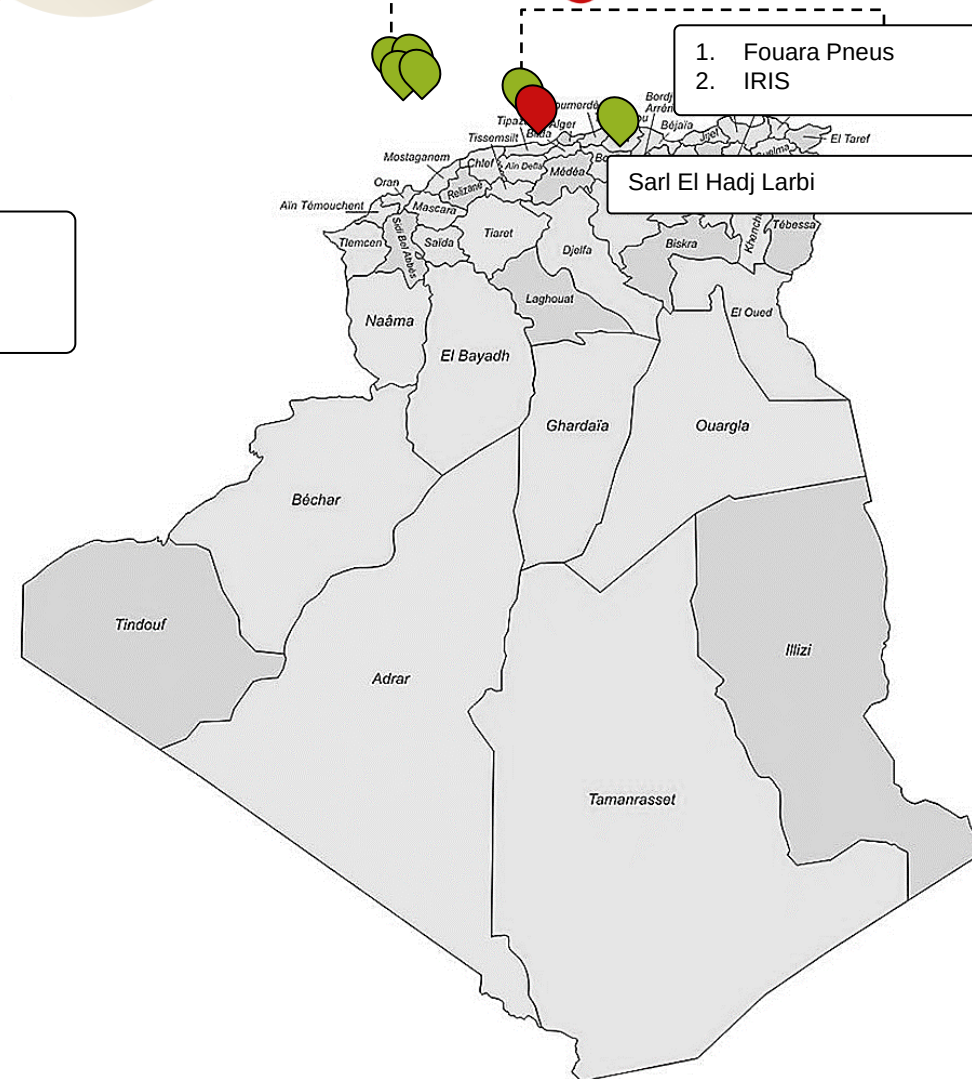
Identification des importateurs-producteurs

Metteurs sur le Marché	Wilaya
Michelin	Alger
Bedelco El Djazair	Alger
Fouara Pneus	Sétif
Continental	Alger
Mega Pneus	Alger
IRIS	Sétif
Sarl El Hadj Larbi	Oum El Bouaghi
.... Liste non exhaustive	

1. Michelin
2. Bedelco El Djazair
3. Continental
4. Mega Pneus

1. Fouara Pneus
2. IRIS

Sarl El Hadj Larbi



Producteur

Importateurs



Cartographie de la filière

Identification des Grands Générateurs de pneus usés (localisation et volume des gisements)

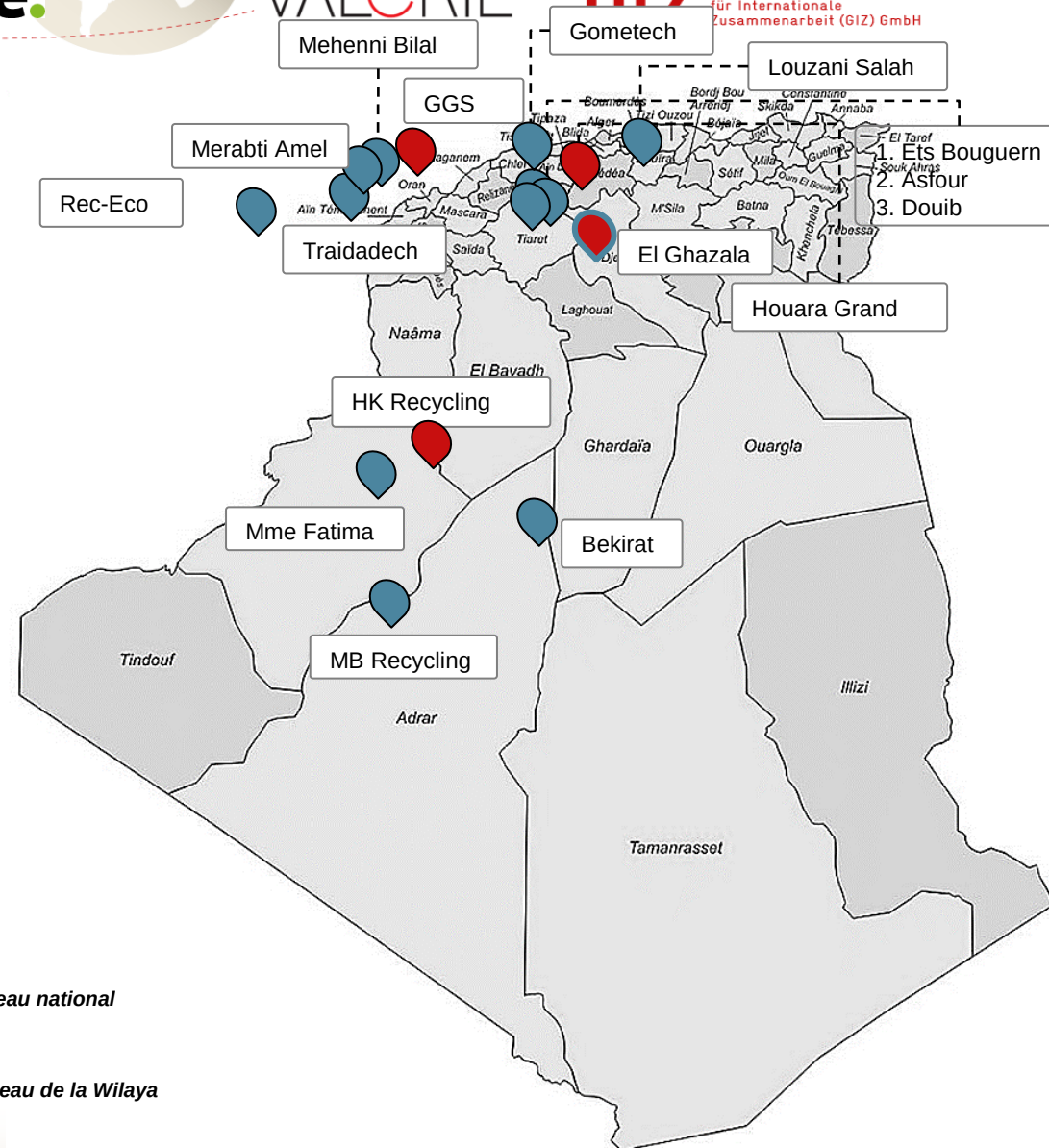
Grands Générateurs	Wilaya et Gisement
NAFTAL	
ETUSA	
NETCOM	
EXTRANET	
TAHKOUT	
ADA (Algérienne des Autoroutes)	
GRANDS C.E.T. SIGNIFICATIFS PAR LEUR TAILLE	

Liste non exhaustive

Cartographie de la filière

Identification des collecteurs (liste non exhaustive)

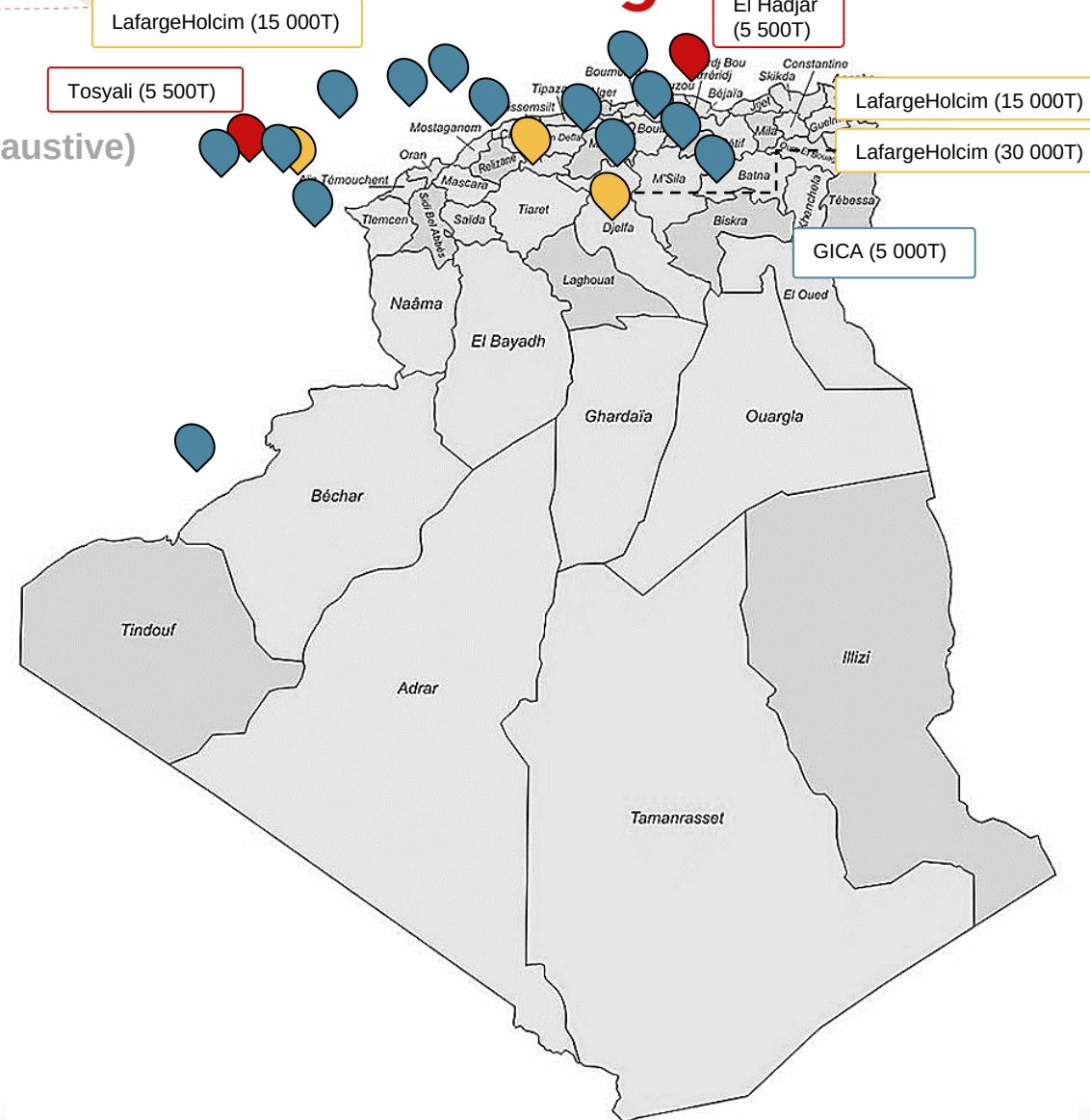
Collecteurs	
	Houara Grand Mila
	El Ghazala Batna
	Ets Bouguern Sétif
	GGs Alger
	HK Recycling Ghardaia
	Douib Sétif
	Gometech Béjaia
	Mme Fatima G Ghardaia
	Traidadech SARL Ain Defla
	Bekirat Ouargla
	Asfour Sétif
	Rec-Eco Mostaganem
	Mehenni Bilal Blida
	Louzani Salah Constantine
	Merabti Amel Tipaza
	MB Recycling Ghardaia



Cartographie de la filière

Identification des valorisateurs énergétiques (liste non exhaustive)

Valorisateurs	Wilaya
Lafarge-Holcim	Msila
Lafarge-Holcim	Biskra
Lafarge-Holcim	Mascara
Tosyali	Oran
Aciérie El Hadjar	Annaba
GICA - SCAL Rais Hamidou	Alger
GICA - SCIS Hassana	Saida
GICA - ECDE Oued Sly	Chlef
GICA - SCMI Meftah	Blida
GICA - SCIZ Zahana	Mascara
GICA - SCIBS Beni saf	Ain Temouchent
GICA - SCAEK Ain El kebira	Sétif
GICA - SCIMAT Ain Touta	Batna
GICA - SCHB HAMMA Bouziane	Constantine
GICA - SCT EL Ma Labiod	Tebessa
GICA - SCSEG Sour el Ghozlane	Bouira

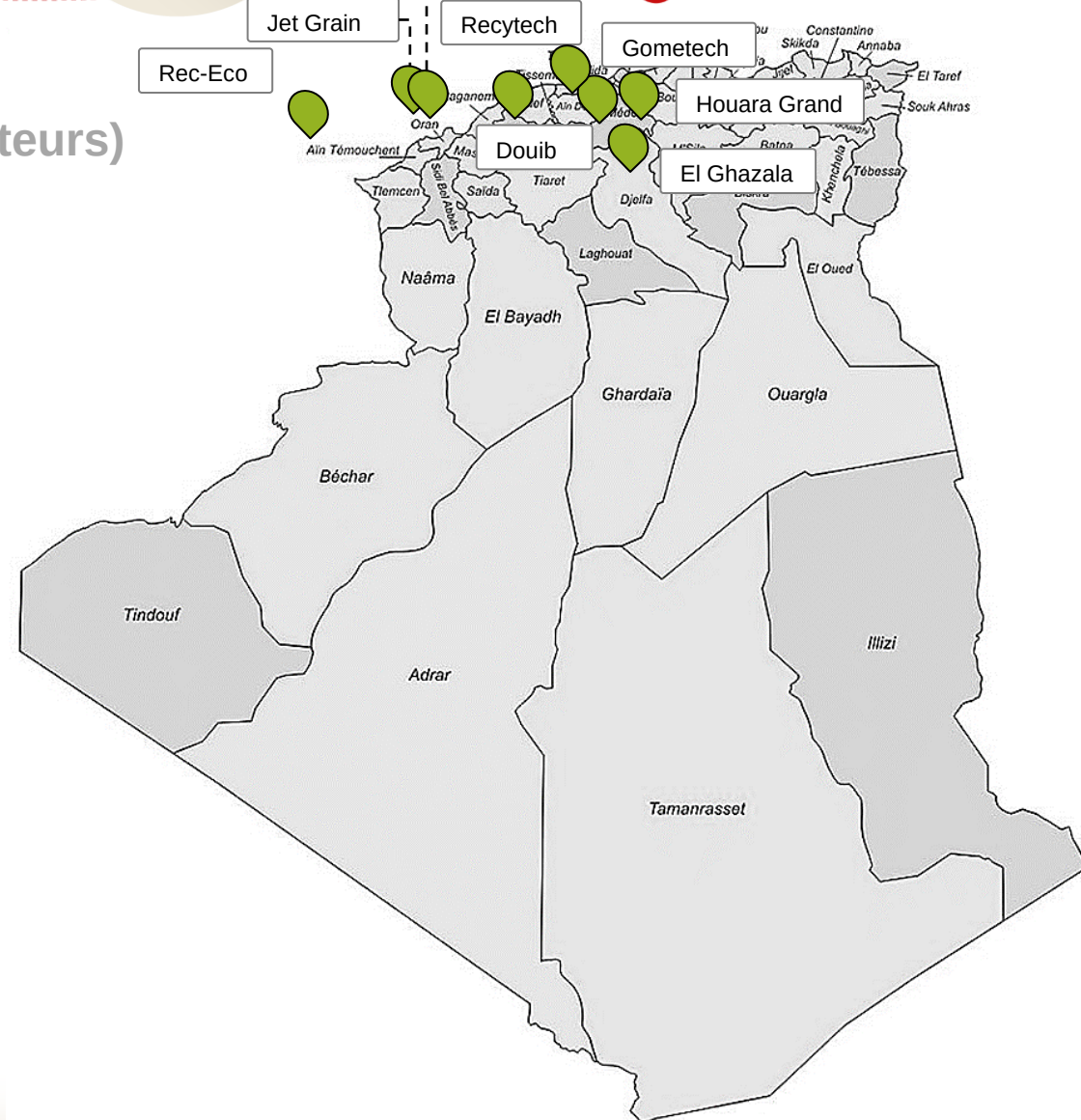


Cartographie de la filière

Identification des transformateurs-recycleurs (granulateurs) (liste non exhaustive)

Transformateurs	Wilaya
Or noir	Ain Defla
Douib	Sétif
Recytech	Bouira
Jet Grain	Ain Defla
Gometech	Bejaïa
Rec – Eco	Mostaganem
Houara Grand	Mila
El Ghazala	Batna

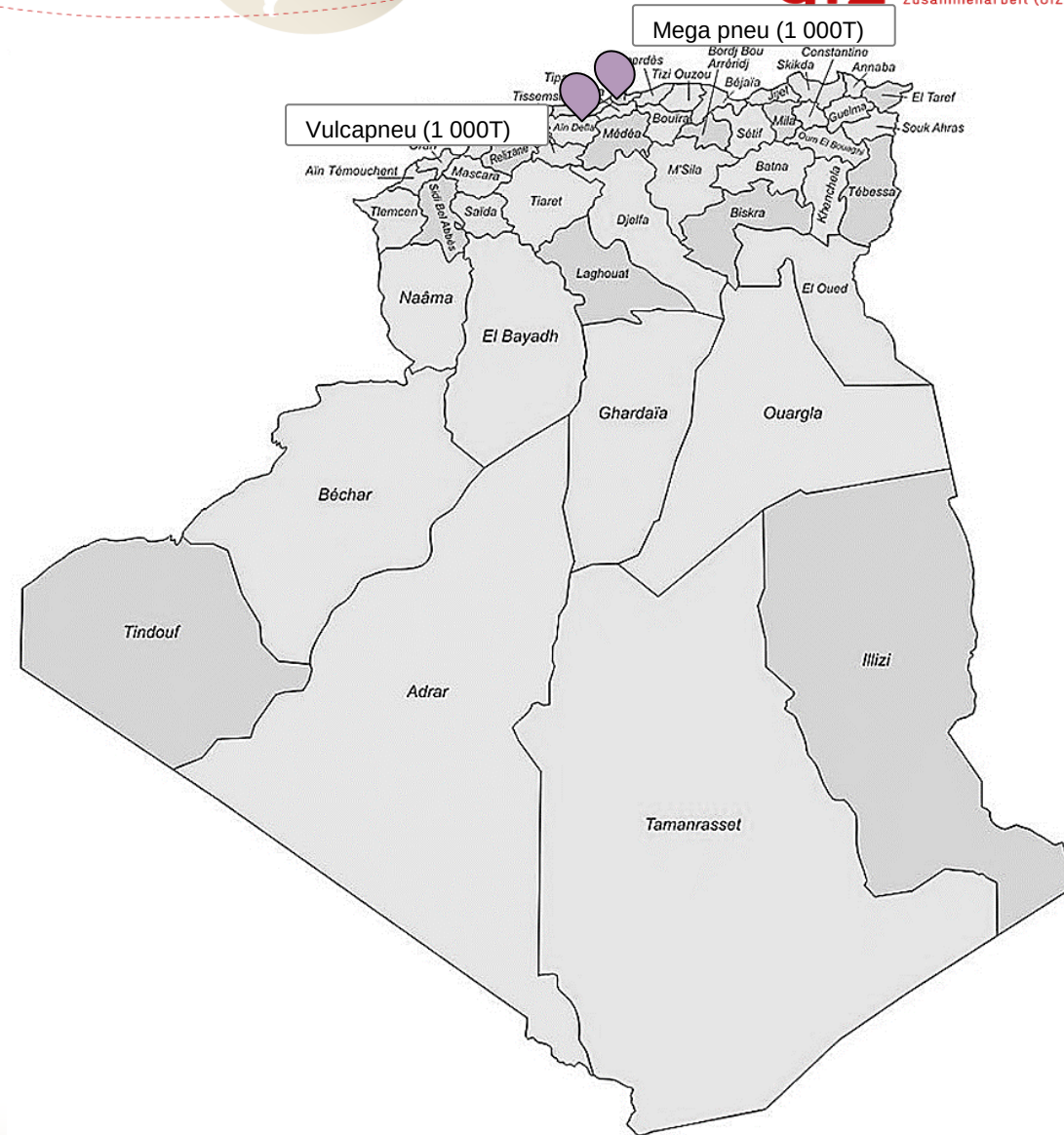
... liste non
exhaustive



Cartographie de la filière

Identification des réchappeurs-réparateurs (liste non exhaustive)

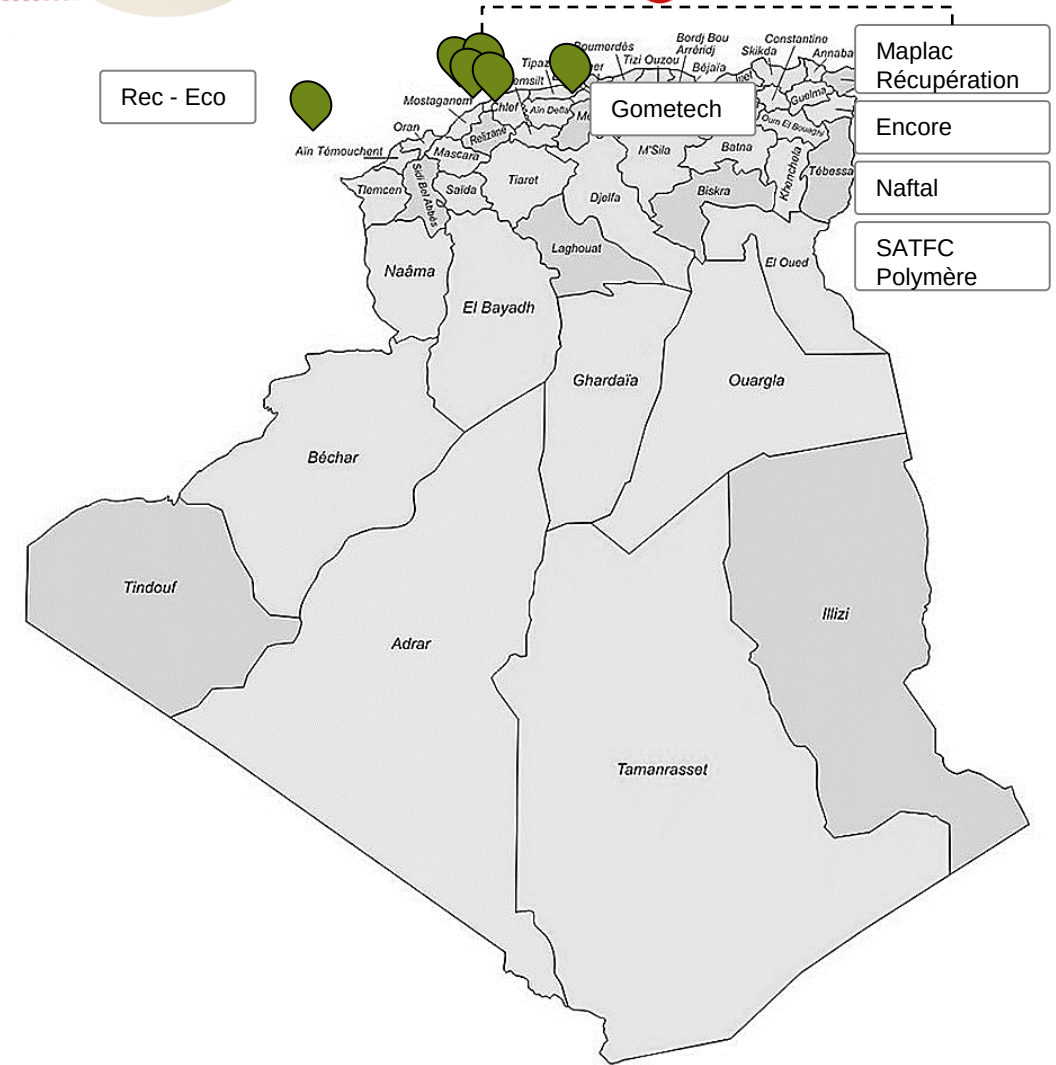
	Réchappeurs- Réparateurs	Wilaya
	Mega Pneus	Alger
	Vulcapneu	Blida
	... liste non exhaustive	...



Cartographie de la filière

Identification des utilisateurs (liste non exhaustive)

Utilisateurs	Wilaya
Encore	Alger
MAPLAC Récupération	Alger
Rec - Eco	Mostaganem
Naftal	Alger
SATFC Polymère	Alger
Gometech	Béjaia
... liste non exhaustive	...



Contrats

Qui	Rôle	Sujets à traiter dans les contrats
Ministère de l'Environnement	Accorde l'agrément de l'éco-organisme sur la base d'une réponse à un cahier des charges	Agrément, objectifs, gouvernance, information, contrôle, sanction
Agence Nationale des Déchets	Contrôle l'éco-organisme ET les metteurs en marché sur le respect techniques de la loi	résultats quantitatifs, pérennité des filières, montée en puissance, projets R&D, gestion des data,
Metteurs en marché	Confient à l'éco-organisme la mission de respecter leur obligation légale pour leur compte	Barème, déclaration, contrôle, sanction, information, éco-conception, retour d'expérience, confidentialité, communication
Censeur d'Etat et/ou Ministère des finances	Contrôle l'éco-organisme sur les aspects financiers	Trésorerie, garantie financière, gouvernance, fiscalité
Détenteurs (particuliers, vulcanisateurs (garagistes), gros « producteurs », sites de dépôts	Mettent à disposition les pneus usés	La loi devrait les contraindre à une mise à disposition gracieuse. Tonnages, mise à disposition, conditions de prise en charge
Autres acteurs « amont »		



Contrats

Relations contractuelles en aval avec :



Contrats

Qui	Rôle	Sujets à traiter dans les contrats
Collecteurs, transporteurs	Collectent et transportent depuis les détenteurs ou entre traitesurs	Durée contrat, tonnages, territoires, gestion de l'informel, investissements, formation, contrôle, sanctions, assurance...
Stockeurs, trieurs	Sélectionnent les pneus usés en vue de leur destinations futurs dans le process	Durée contrat, tonnages, territoires, gestion de l'informel, Investissement, formation, contrôle, sanctions, assurance...
Broyeurs, déchiqueteurs	Préparent la matière en vue de l'étape suivante (transport, exportation, recyclage, valorisation matière/énergie, ...)	Durée contrat, tonnages, qualité, R&D, propriété des produits, investissement, formation, contrôle, sanctions, assurance...
Rechapeurs, réparateurs, recycleurs, valorisateurs	Produisent des pneus réutilisables, des matières premières (poudrette, acier, nylon) et/ou de l'énergie (cimentiers)	Tonnages, qualité, R&D, propriété des produits, garanties de tonnages, investissement, formation, marketing, contrôle, ...
Utilisateurs finaux	créent de nouveaux produits issus des sous-produits préparés	Tonnages, qualité, R&D, garanties de tonnages, investissement, marketing, traçabilité, ...
Autres acteurs « aval »	Agence de communication, Auditeurs externes, CAC,	En fonction des obligations légales et/ou de l'intérêt de la filière



Conclusions

- ❑ **Les futurs textes réglementaires seront les éléments fondateurs du projet REP PNEUS USES :**
 - **Rédaction la plus complète possible pour offrir un cadre clair à toutes les parties prenantes.**
 - **Le cahier des charges de l'Eco-organisme doit fixer précisément les droits et obligations de chacun.**
 - **En même temps il faudra prévoir de la souplesse pour adapter les moyens à des objectifs réalistes.**
- ❑ **IMPORTANCE du TRAVAIL PREPARATOIRE de CONCERTATION et d'ECOUTE ENTRE TOUTES les PARTIES PRENANTES POUR BÂTIR un CADRE et des SOLUTIONS APPLICABLES.**
- ❑ **NECESSITE POUR LES ACTEURS DE LA FILIERE DE SE REGROUPER PAR ACTIVITES**